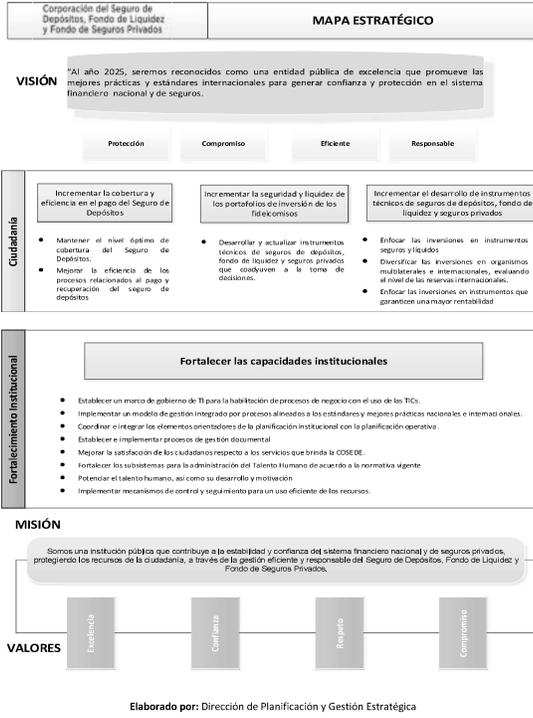


Ilustración 11: Mapa Estratégico COSEDE 2022 – 2025



1.17.5.1 Objetivos, Estrategias, Iniciativas y Proyectos

Para alcanzar los objetivos planteados es necesario establecer las acciones a ser implementadas por la institución. En este contexto, se han definido las principales iniciativas, que en el transcurso del período 2024 al 2025, darán origen a nuevos proyectos. A continuación, el detalle:

Tabla 15: Iniciativas Estratégicas 2024 – 2025

Unidad administrativa	Objetivos Operativos	Iniciativas
Coordinación Técnica de Mecanismos de Seguridad Financiera	Incrementar la eficiencia en el pago del seguro de depósitos y seguro de seguros privados MEDIANTE la potencialización del uso de los canales de pago del seguro de depósitos	Identificar los resultados del cumplimiento de la matriz de información mínima por parte de los entes de control a las IPIS activas
		Actualización y mejora de procesos de cada unidad
Coordinación Técnica de Gestión y Control de Fideicomisos	Incrementar el rendimiento del portafolio de los fideicomisos MEDIANTE la ejecución de las políticas de inversión, reducción de la concentración y fortalecimiento del proceso de cobro	Búsqueda activa de nuevas relaciones con Entidades Multilaterales/Supranacionales
		Actualización del Sistema de Recaudaciones
Coordinación Técnica de Protección de Seguros y Fondos	Incrementar la gestión de recuperación del seguro de depósitos MEDIANTE la ejecución del procedimiento coactivo	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Elaborar el Proyecto de arrieta al Directorio solicitando una reforma legal en la cual COSEDE pueda tener acceso a información reservada y confidencial a fin de ejecutar la jurisdicción coactiva
		Gestionar con el BCE los procesos de contratación programados en el PAC 2024 de los fideicomisos para facilitar los procesos de ejecución coactiva. (Notificación por prensa, arrieto de bodages, servicios de seguridad, abogados sustanciantes, peritos, depositarios, etc.)
Coordinación Técnica de Riesgos y Estudios	Incrementar la capacidad analítica del riesgo y panorama del sistema financiero nacional y de seguros privados MEDIANTE el desarrollo, mejora y aplicación de metodologías técnicas basadas en las mejores prácticas internacionales	Implementación de la Política Anti soborno de manera integral a nivel institucional para construir un marco sólido y efectivo que permita prevenir y combatir el soborno en todas las actividades relacionadas con COSEDE
		Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Actualizar la normativa y metodología para la aplicación de la regla de menor costo (ETAF)
Coordinación Técnica de Riesgos y Estudios	Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE la implementación del plan de solución integral de la herramienta de inteligencia de negocios	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Disefñar, desarrollar e implementar un marco de desarrollo de software que permita automatizar y agilizar las fase de desarrollo proporcionando una entrega continua de alta calidad en los servicios"
Coordinación Técnica de Riesgos y Estudios	Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE la implementación del plan de solución integral de la herramienta de inteligencia de negocios	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Disefñar, desarrollar e implementar un marco de desarrollo de software que permita automatizar y agilizar las fase de desarrollo proporcionando una entrega continua de alta calidad en los servicios"

Unidad administrativa	Objetivos Operativos	Iniciativas
Coordinación General Administrativa Financiera	Incrementar la eficiencia en la gestión del archivo, bienes y servicios institucionales MEDIANTE su ejecución oportuna, así como el monitoreo y control periódico.	Actualización e implementación de instrumentos de gestión documental
	Incrementar la eficiencia de la Gestión del Talento Humano MEDIANTE la ejecución acertada y oportuna de todos sus subsistemas	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
	Incrementar la eficiencia en el uso de los recursos financieros MEDIANTE la implementación de metodologías de planificación y ejecución presupuestaria	Actualización del Estatuto de Gestión Orgánico por Procesos Actualización del Manual de Clasificación de Puestos Implementación de planes de Salud y Seguridad Ocupacional Gestionar la asignación de nombramientos definidos para los servidores de la institución Generar alianzas estratégicas de capacitación y desarrollo del talento humano
Dirección de Planificación y Gestión Estratégica	Incrementar la eficiencia institucional en el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación MEDIANTE el mejoramiento de la infraestructura tecnológica de TI y ciberseguridad.	Elaborar e implementar el Plan Estratégico de TI. Desarrollar mecanismos de redundancia para los procesos críticos soportados por TI Fortalecer la gestión de bienes tecnológicos Fortalecimiento de controles de ciberseguridad
	Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la mejora continua y la implementación de un sistema integral de gestión por procesos	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
	Incrementar la eficiencia de la planificación institucional MEDIANTE la asesoría metodológica, seguimiento y evaluación del plan estratégico, planes operativos anuales y proyectos institucionales	Elaboración e implementación del Programa de auditorías Plan de Estandarización y Mejora de Procesos Realizar la autoevaluación Proexce
Unidad de Comunicación Social	Incrementar el posicionamiento del seguro de depósitos en la ciudadanía MEDIANTE la implementación de estrategias comunicacionales innovadoras incluidas en el programa de comunicación.	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Desarrollar y/o socializar insumos a las áreas para la generación de proyectos institucionales Dar seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y proyectos institucionales. Asesorar a las áreas en la actualización de las necesidades y expectativas de las partes interesadas.
Unidad de Comunicación Social	Incrementar el posicionamiento del seguro de depósitos en la ciudadanía MEDIANTE la implementación de estrategias comunicacionales innovadoras incluidas en el programa de comunicación.	Actualización y mejora de procesos de cada unidad
		Ejecutar el Programa de Comunicación de Concertación al Público. Ejecutar capacitaciones a la ciudadanía sobre los beneficios del Seguro de Depósitos Generar mecanismos de alcance para establecer estrategias comunicacionales.

Elaborado por: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica