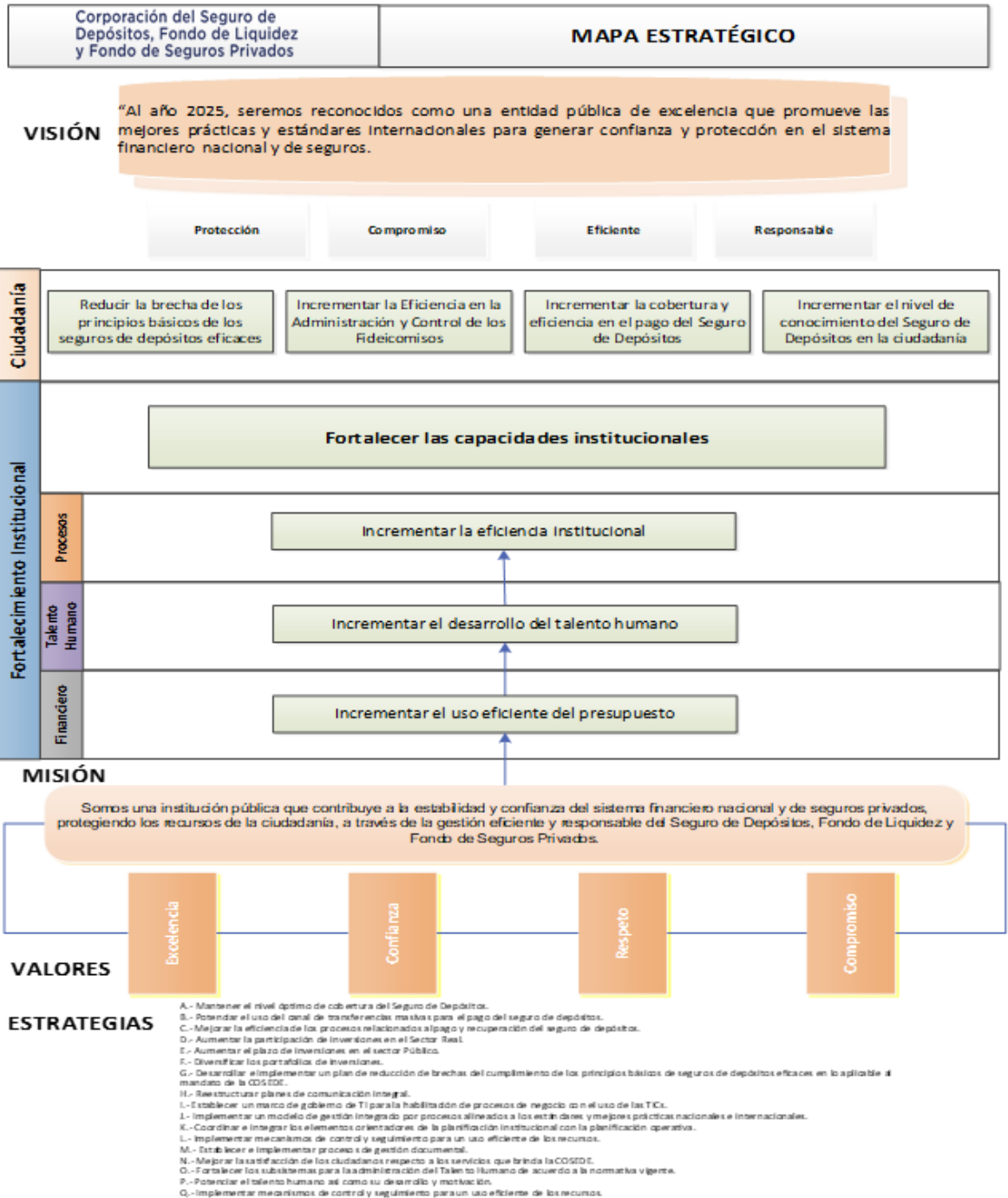


Ilustración 12: Mapa Estratégico COSEDE 2022 - 2025



Elaborado por: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

**Objetivos, Estrategias, Iniciativas y Proyectos**

Para alcanzar los objetivos planteados es necesario establecer las acciones a ser implementadas por la institución. En este contexto, se han definido las principales iniciativas, que en el transcurso del período 2022 al 2025, darán origen a nuevos proyectos. A continuación, el detalle:

**Tabla 12: Iniciativas Estratégicas 2022 - 2025**

Objetivos Estratégicos Institucionales	Estrategias	Objetivos Operativos	Iniciativas	Periodo de ejecución
Incrementar la cobertura y eficiencia en el pago del Seguro de Depósitos	Mantener el nivel óptimo de cobertura del Seguro de Depósitos	Incrementar la eficiencia en el pago del seguro de depósitos y seguro de seguros privados MEDIANTE la potencialización del uso de los canales de pago del seguro de depósitos	Gestionar la implementación por parte de los organismos de control de la matriz mínima de información mínimas de clientes en IFIS activas.	2022-2023
	Potenciar el uso del canal de transferencias masivas para el pago del seguro de depósitos		Establecer controles de cumplimiento enfocados por tipo de IFI y tamaño.	2023-2025
			Elaborar el plan de reembolsos	2022
			Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025
	Mejorar la eficiencia de los procesos relacionados al pago y recuperación del seguro de depósitos	Incrementar la gestión de recuperación del seguro de depósitos MEDIANTE la ejecución del procedimiento coactivo	Elaborar el Proyecto de propuesta al Directorio solicitando una reforma legal en la cual COSEDE pueda tener acceso a información reservada y confidencial a fin de ejecutar la jurisdicción coactiva	2022-2023
			Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno	2022-2023
Incrementar la eficiencia en la administración y control de los fideicomisos.	Aumentar la participación de inversiones en el Sector Real	Incrementar el rendimiento del portafolio de los fideicomisos MEDIANTE la ejecución de las políticas de inversión, reducción de la concentración y fortalecimiento del proceso de cobro	Renovar las licencias de administración de portafolios	2022-2023-2024-2025
			Talleres de posicionamiento de COSEDE como inversionista del sector público	2022-2023-2024-2025

	Aumentar el plazo de inversiones en el sector Público		Mantenimiento y actualización del Sistema de conciliación de recaudaciones	2022-2023-2024-2025
	Diversificar los portafolios de inversiones		Actualización y mejora de procesos de cada unidad	
Reducir la brecha de los principios básicos de los seguros de depósitos eficaces	Implementar un plan de reducción de brechas del cumplimiento de los principios básicos de seguros de depósitos eficaces en lo aplicable al mandato de la COSEDE	Incrementar la capacidad analítica del riesgo del sistema financiero nacional y de seguros privados MEDIANTE el desarrollo, mejora y aplicación de metodologías técnicas basadas en las mejores prácticas internacionales	Diseñar, desarrollar e implementar del proceso de análisis de regla de menor costo para el pago del SD (ETAP)	2022-2024
			Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025
		Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE la implementación del plan de solución integral de la herramienta de inteligencia de negocios	Diseñar, desarrollar e implementar la metodología de medición horas hombre (productividad)	2022-2023
Incrementar el nivel de conocimiento del Seguro de Depósitos en la ciudadanía	Reestructurar planes de comunicación integral.	Incrementar el posicionamiento del seguro de depósitos en la ciudadanía MEDIANTE la implementación de estrategias comunicacionales innovadoras incluidas en el programa de comunicación.	Ejecutar el Programa de Comunicación de Concientización al Público.	2022-2023-2024-2025
			Ejecutar capacitaciones a la ciudadanía sobre los beneficios del Seguro de Depósitos	2022-2023-2024-2025
			Generar mecanismos de alcance para establecer estrategias comunicacionales.	2022-2023-2024-2025
			Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025
Fortalecer las capacidades institucionales	Establecer un marco de gobierno de TI para la habilitación de procesos de negocio con el uso de la TICs.	Incrementar la eficiencia institucional en el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación MEDIANTE el mejoramiento de la infraestructura tecnológica de TI y ciberseguridad.	Elaborar e implementar el Plan Estratégico de TI.	2022-2025
			Elaborar e implementa un plan de ciberseguridad.	2022-2023-2024-2025
			Desarrollar mecanismos de redundancia para los procesos críticos soportados por TI	2023
	Implementar un modelo de gestión integrado por procesos alineados a los estándares y mejores prácticas nacionales e internacionales	Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la mejora continua y la implementación de un sistema integral de gestión por procesos	Elaboración e implementación del Programa de auditorías	2022-2023-2024-2025
			Actualización del Sistema de Gestión de Calidad	2022-2023-2024-2025
			Plan de Estandarización y Mejora de Procesos	2022-2023-2024-2025

	Coordinar e integrar los elementos orientadores de la planificación institucional con la planificación operativa	Incrementar la eficiencia de la planificación institucional MEDIANTE la integración y cooperación de las partes interesadas; y, control de los planes, programas y proyectos	Establecer planes, programas y proyectos (Estratégicos y operativos)  Controlar el cumplimiento de planes, programas y proyectos institucionales	2022-2023-2024-2025
	Mejorar la satisfacción de los ciudadanos respecto a los servicios que brinda la COSEDE	Incrementar la eficiencia en la gestión del archivo, bienes y servicios institucionales MEDIANTE su ejecución oportuna, así como el monitoreo y control periódico.	Actualización e implementación de instrumentos de gestión documental	2022-2023
			Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025
	Fortalecer los subsistemas para la administración del Talento Humano	Incrementar la eficiencia de la Gestión del Talento Humano MEDIANTE la ejecución acertada y oportuna de todos sus subsistemas	Actualización del Estatuto de Gestión Orgánico por Procesos	2022-2023
			Desarrollar e implementar un sistema de gestión del talento humano	2022-2023
			Actualización del Manual de Clasificación de Puestos	2022-2023
			Gestionar la asignación de nombramientos definitivos para los servidores de la institución	2022-2023
			Implementación de planes de Salud y Seguridad Ocupacional	2022-2023-2024-2025
			Generar alianzas estratégicas de capacitación y desarrollo del talento humano	2022-2023-2024-2025
	Potencializar el talento humano, así como su desarrollo y motivación		Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025
	Implementar mecanismos de control y seguimiento para un uso eficiente de los recursos.	Incrementar la eficiencia en el uso de los recursos financieros MEDIANTE la implementación de metodologías de planificación y ejecución presupuestaria	Actualización y mejora de procesos de cada unidad	2022-2023-2024-2025

Elaborado por: Dirección de Planificación y Gestión Estratégica